



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

REGISTRATION No. 0107537002052

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2568

ของ

บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)

วัน เวลาและสถานที่

ประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เวลา 11.00 น. ณ ห้องประชุมชั้น 4 อาคาร บมจ.สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล
เลขที่ 51 หมู่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

ผู้มาประชุม

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธ์ | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ |
| 2. ดร.คำริ สุโขชนัง | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ |
| 3. รศ.ดร.สุจิตต์ คุณชนกุลวงศ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ |
| 4. นายวิชิต วุฒิสสมบัติ | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ |
| 5. นายอิริยูกิ อิโนะอุจิ | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการรองผู้อำนวยการ |
| 6. นายทาคู ยามาตะ | กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริษัท/
ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างผลิตภัณฑ์เหล็ก |
| 7. นายเนาวรัตน์ ชนะมูล | กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายผลิต |
| 8. นายวิทยา ตั้งงามจิตต์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง/รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาด |
| 9. นายสมโภช เรืองเวชวรชัย | กรรมการบริหารความเสี่ยง/ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย Mcpd |
| 10. นายหิรัญย์ โกมลหิรัญย์ | เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

เริ่มการประชุม เวลา 11.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม นายพงษ์ศักดิ์ อังสุพันธ์ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กล่าวเปิดประชุมและ
ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระประชุมดังนี้

1) พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่

15 สิงหาคม 2567

- ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการฯ พิจารณารับรอง รายงานการประชุมคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567 ซึ่งได้จัดส่งสำเนาให้ คณะกรรมการฯ ทุกท่านแล้ว
จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

- ที่ประชุมได้พิจารณาโดยละเอียดแล้ว เห็นว่าถูกต้องจึงลงมติเป็นเอกฉันท์ รับรองรายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2567

**2) พิจารณารับทราบ รายงานการดำเนินกิจการของคณะกรรมการฯ ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา และรับทราบ
แผนดำเนินการของบริษัทฯ ในรอบปี 2568**



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

REGISTRATION No. 0107537002052

เลขฯ ได้สรุปภาพรวม Risk Map และผลการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาให้ที่ประชุมรับทราบตามที่ได้รับมอบหมายจากประธาน ดังนี้

1. ทบทวนกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่ามกลางสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยง อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

2. ให้คำปรึกษาแนะนำ เกี่ยวกับการดำเนินการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ ให้ข้อคิดเห็นความเห็นชอบต่อการจัดทำ รายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2567 โดยกำหนดให้ สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และ เป้าหมายขององค์กร

3. ส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยง จนก่อให้เกิดวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมาย ที่กำหนดไว้

4. พิจารณาแนวโน้มประเด็นด้านความยั่งยืนที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งห่วงโซ่อุปทานทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ที่ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ทำการประเมินความเสี่ยง และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับองค์กร

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุก ๆ 2 เดือน เพื่อรับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอว่า มีความเสี่ยงด้านอื่นใดเพิ่มขึ้น หรือเปลี่ยนแปลงไป และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพิ่มเติม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ นั่นคือแผนฉุกเฉิน, แผนการจัดการภาวะวิกฤต และ แผนบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ จนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ เพื่อส่งมอบให้แก่ทั้งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน และ รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

จากการดำเนินงานที่กล่าวไว้ข้างต้น จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงที่ดำเนิน ไปอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ กับทั้งมีการติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด จะเป็นส่วนที่ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ ตลอดจนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ เพื่อส่งมอบให้แก่ทั้งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน จึงเห็นควรให้นำผลการดำเนินการดังกล่าวรายงานให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินงานภายในองค์กร

เลขฯ ได้สรุปภาพรวม Risk Map และผลการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในรอบปี 2567 ที่ผ่านมาให้ที่ประชุมรับทราบตามที่ได้รับมอบหมายจากประธาน ดังนี้

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานตลอดปี 2567 ที่ผ่านมาดังนี้



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

REGISTRATION No. 0107537002052

➤ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการจัดทำแผนผังอำนาจดำเนินการ เพื่อใช้เป็นคู่มือปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ทุกฝ่ายทราบถึงอำนาจดำเนินการหรืออำนาจตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ในทุกระดับ

➤ จัดให้มีการติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและแผนที่วางไว้ โดยกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) เป็น KPI ของพนักงานทุกระดับที่จะต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการบริหารความเสี่ยง

➤ จัดให้มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถตรวจสอบได้ ประชุมร่วมกันในแต่ละหน่วยงาน เพื่อปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยอาศัยบทเรียนในอดีตที่ผ่านมา และการคาดการณ์โอกาสที่จะเกิดในอนาคต เพื่อหามาตรการป้องกันความเสี่ยงภายในองค์กรไม่ให้มี หรือให้อยู่ในระดับต่ำที่ยอมรับได้

➤ จัดให้มีการอบรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความรู้ และประสบการณ์ให้แก่พนักงาน ได้ตระหนัก และมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง อย่างมีประสิทธิภาพ

➤ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมาย ซึ่งเป็นหน่วยงานตรวจติดตาม (Compliance Unit) เป็นผู้ตรวจประเมินความสอดคล้อง และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมามีพบการฝ่าฝืนมาตรการที่วางไว้แต่อย่างใด

➤ จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน และระบบสำรองข้อมูล เพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินอันอาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีข้อกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างชัดเจนในเรื่องนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบข้อมูลเพื่อป้องกันการสูญหายหรือรั่วไหลของข้อมูล

➤ จัดให้มีแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อรองรับต่อภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิดและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568

ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการประเมินความเสี่ยง และจัดระดับ ความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
3. ความเสี่ยง ด้านการทุจริต/คอร์รัปชั่นทั้งองค์กร
4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
5. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ / ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
6. ความเสี่ยงด้าน IT
7. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Risk)
8. ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)
9. ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption Risk)



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

REGISTRATION No. 0107537002052

10. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ (Risks of climate change)

11. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk)

12. ความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Risk)

13. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

ระดับความเสี่ยงโดยรวม	ระดับคะแนน	ความหมาย
ต่ำ (Low)	1-2 (สีเขียว)	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องมีการควบคุมความเสี่ยง ไม่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม
ปานกลาง (Medium)	3-6 (สีเหลือง)	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกัน ไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้
สูง (High)	7-12 (สีส้ม)	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องมีการจัดการความ เสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป
สูงมาก (Extreme)	13-25 (สีแดง)	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความ เสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที

คู่มือบริหารความเสี่ยง บริษัท ได้แบ่งระดับความเสี่ยงเป็น 4 ระดับ โดยสามารถแสดงเป็น Risk Profile มีเกณฑ์
การจัดแบ่งดังนี้

เลขฯ ได้สรุปความเสี่ยง ปี 2567 ส่วนที่สำคัญให้ที่ประชุมพิจารณารับทราบดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง		ผลกระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	มาตรการ แผนปฏิบัติการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
	ภายนอก	ภายใน					
การติดตามและ ประเมินผลการ ดำเนินงานตามแผนกล ยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ประจำปีของส่วนงานไม่ เป็นไปตามระยะเวลา และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้		1. บุคลากรขาดความ ตระหนักในความสำคัญของ การดำเนินงานตามแผนงาน และโครงการตาม แผนปฏิบัติการประจำปี 2. บุคลากรขาดความเข้าใจ อย่างถ่องแท้ในแผนกลยุทธ์ ของบริษัท	ระบบการรายงาน และติดตามผล การปฏิบัติงาน ของบริษัทขาด ประสิทธิภาพ	ปานกลาง	1. จัดสัมมนา บุคลากรเพื่อให้ มีความรู้ความเข้าใจ ในเรื่องแผน 2. จัดสัมมนา บุคลากรเพื่อให้มี ส่วนร่วมในการทำ แผน	1 ปี	ฝ่ายบริหาร

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม รวมถึงความไม่
สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย, เป้าหมายกลยุทธ์, โครงสร้างองค์กร, ภาวะการแข่งขัน, ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมอัน
ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายองค์กร



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

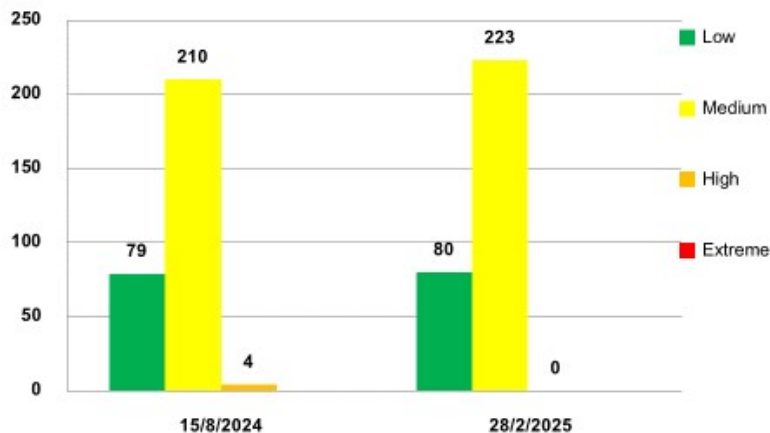
ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

ORGANIZATION CHART



Risk Map Of SSSC





บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

Risk Map Of SSSC Matrix (ระดับ) (28/2/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5	2				
	4	1				
	3	23	25			
	2	25	41	38		
	1	27	27	22	11	61
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	80	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	223	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

Total Risk Level	Meaning (28/02/2025)	SSSC	MKT	PDC	MCPD	ADMIN
ต่ำ (Low) 1 - 2	Acceptable risk without risk control and no additional management	80	1	9	36	34
ปานกลาง (Medium) 3 - 6	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level	223	18	44	52	109
สูง (High) 7 - 12	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level	-	-	-	-	-
สูงมาก (Extreme) 13 - 25	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level	-	-	-	-	-

Risk Map Of Marketing Dept Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3	3	3			
	2			6		
	1		1	1		5
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	1	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	18	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

Risk Map Of Production Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5	2				
	4					
	3	4	1			
	2	5	11			
	1	2	2	1		25
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	9	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	44	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

Risk Map Of MCPD Matrix (ระดับ) (28/2/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4	1				
	3	16	16			
	2	16	13	6		
	1	16	4			
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	36	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	52	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

Risk Map Of MCPD, (on 28/02/2025)

ระดับความเสี่ยง โดยรวม	MCPD	MARKETING	PRODUCTION	INSTALLATION	SAFETY
ต่ำ (Low) 1 - 2	36	1	19	13	3
ปานกลาง (Medium) 3 - 6	52	7	9	24	12
สูง (High) 7 - 12	-	-	-	-	-
สูงมาก (Extreme) 13 - 25	-	-	-	-	-

FACTORY1 : 51/3 POOCHAO ROAD, BANGYAPRAK, SAMUTPRAKARN 10130

TEL : (02) 385-9248, 385-9251-52, 385-9254-56, 385-9258-66, 754-5845-9, 754-5865-7, 754-5986-8

FAX : (02) 385-9253

FACTORY2 : 51/11 POOCHAO ROAD, BANGYAPRAK, SAMUTPRAKARN 10130

TEL : (02) 755-9697-8, 394-7841-9

FAX : (02) 385-9274

FACTORY3 : 60/6 MOO 3, MABYANGPORN, PLUAKDAENG, RAYONG 21140

TEL : (038) 891-175-8, 891-751-4

FAX : (038) 891-179



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052
REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

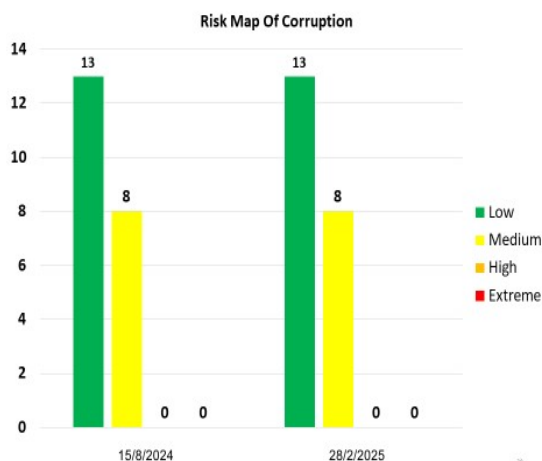
Risk Map Of Admin, (on 28/02/2025)

Risk Map Of Admin Dept Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3		5			
	2	4	17	26		
	1	9	20	20	11	31
Total Risk Level		Meaning				
Low		34	Acceptable risk without risk control and no additional management			
Medium		109	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level			
High		-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level			
Extreme		-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level			

ระดับความเสี่ยงโดยรวม	ADMIN	SALARY	LEGE	ACC.	FINAN	BANK	SPECI	FOREIG	PUR	EDP	HR
			L				AL	N			
ต่ำ (Low) 1-2	34	2	4	-	5	4	1	11	7	-	-
ปานกลาง (Medium) 3-6	109	9	23	22	11	3	17	9	1	8	6
สูง (High) 7-12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม (Extreme) 13-25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

สรุป ผลการดำเนินงานของ 4 ฝ่ายจะเห็นว่า ระดับความเสี่ยงโดยรวมอยู่ระดับปานกลาง (Medium: สีเหลือง) นั่นคือระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยทางบริษัทได้มีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้ ตามเอกสารที่แนบมา

3. ความเสี่ยงด้านการทุจริต/คอร์รัปชันทั้งองค์กร



Risk Map Of Corruption Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3					
	2	3	1	1		
	1	4	6			6
Total Risk Level		Meaning				
Low		13	Acceptable risk without risk control and no additional management			
Medium		8	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level			
High		-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level			
Extreme		-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level			



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052
REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

Total Risk Level	Meaning	SSSC	MKT	PDC	MCPD	ADMIN
	(28/02/2025)					
ต่ำ (Low) 1 - 2	Acceptable risk without risk control and no additional management	13	2	-	6	5
ปานกลาง (Medium) 3 - 6	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level	8	1	-	1	6
สูง (High) 7 - 12	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level	-	-	-	-	-
สูงมาก (Extreme) 13 - 25	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level	-	-	-	-	-

Risk Map Of Corruption Marketing Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3					
	2					
	1		2			1
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	2	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	1	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

Risk Map Of Corruption MCPD Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3					
	2	3	1			
	1	3				
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	6	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	1	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

Risk Map Of Corruption Admin Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3					
	2			1		
	1	1	4			5
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	5	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	6	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

ความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน 5 ระดับที่สำคัญประกอบด้วย

ลำดับ	Business Activities	Risk Type	Corruption Risk Description	Likelihood	Impact	Risk Score	Total Risk Level
1	การขนส่งสินค้า			3	2	6	Medium
2	การจัดหาและจัดจ้างแรงงานต่างด้าว			3	2	6	Medium
3	งานฝ่ายขายและการตลาด			3	2	6	Medium
4	การตรวจสอบสิ่งแวดล้อม			2	2	4	Medium
5	การให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐสำหรับการขอ และ/หรือต่อ ใบอนุญาตประเภทต่างๆ			2	2	4	Medium

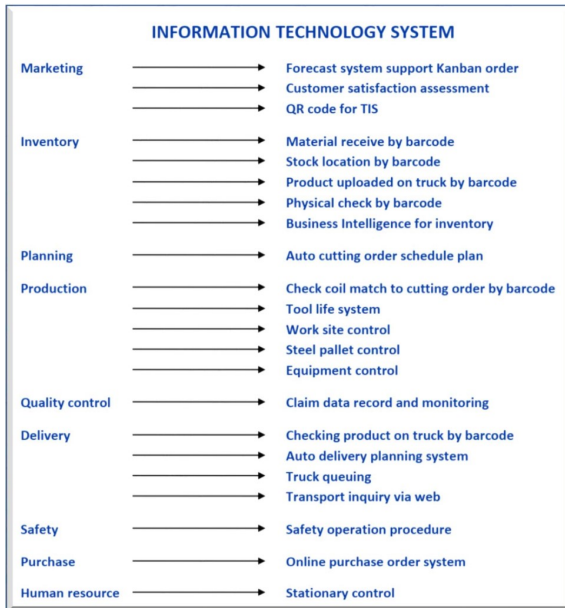


บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001



- ทุก ๆ กระบวนการทำงาน บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ IT คิวกล่าวนี้มาเป็นตัวควบคุมการป้องกันความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการป้องกันทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ตามที่บริษัทฯ ได้รับรองการเป็นสมาชิกของ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” เมื่อวันที่ เมื่อเดือนมีนาคม 2565 ซึ่งในวันที่ 31 มีนาคม 2568 ได้ครบกำหนดการรับรองเป็นสมาชิกดังกล่าว (การรับรองสมาชิกมีอายุ 3 ปีนับแต่ได้รับการรับรอง) นั้น ขณะนี้คณะทำงานได้ทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ

มาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามแบบประเมินตนเองของ CAC แล้วเห็นว่าในแบบประเมินตนเองดังกล่าวมีความถูกต้องและเพียงพอ อีกทั้งยังสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อาทิเช่น การให้ของขวัญ/รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง, การให้หรือการสนับสนุน, การให้หรือรับบริจาค, การช่วยเหลือทางการเงิน, และการจัดจ้างพนักงานรัฐ เป็นต้น จึงนำเสนอแบบประเมินดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาอนุมัติ เพื่อยื่นขอต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อไป

รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการจัดทำแนวทาง/ขั้นตอนในการปฏิบัติสำหรับรายการที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน อาทิเช่น การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน ค่าของขวัญค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยแนวทาง/ขั้นตอนดังกล่าวมีระบบการคุมภายในที่ดี มีหลักฐานที่เพียงพอและมีการจัดเก็บเอกสารอย่างเหมาะสม

โดยมี ฝ่ายกฎหมาย และ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทไม่ได้ใช้การให้และรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ เป็นช่องทางในการคอร์รัปชัน ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมามีไม่พบการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว และไม่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในบริษัทฯ แต่อย่างใด

สรุป ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดทั้งปี 2567 ที่ผ่านมามีไม่พบการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนั้นยังได้ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติของคู่ค้า ก็ไม่พบคู่ค้าฝ่าฝืนจรรยาบรรณฯ ดังกล่าวแต่อย่างใด อีกทั้งไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณฯ ดังกล่าวนั้นเช่นกัน

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากความผันผวนอัตราแลกเปลี่ยน และ
- ความเสี่ยงจากการเสียภาษี



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

- พนักงานคอร์รัปชัน หาผลประโยชน์ส่วนตัว
- การทุจริตและคอร์รัปชัน โดยการตกแต่งงบการเงิน
- ความเสี่ยงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นๆ ก่อนเวลาเปิดเผย

ผ่านตลาดหลักทรัพย์

- การบันทึกรายการทางบัญชีและการเงินไม่ถูกต้องตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานทางสาขาวิชาชีพบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่

Risk Map Of Financial		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
Matrix (ระดับ)		1	2	3	4	5
(28/02/2025)						
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3		2			
	2		1	2		
	1			4	2	13
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	-	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	24	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน) SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052

ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001

ลำดับ	ปัจจัยเสี่ยง	ผลกระทบ	มาตรการควบคุมที่มีในปัจจุบัน	โอกาส	ความรุนแรง	ความเสี่ยง	แนวทางการป้องกัน
1	ความเสี่ยงการไม่ทันกำหนดเวลา เพราะได้รับข้อมูลทางฝ่ายต่าง ๆ เพื่อนำมาประมวลผลล่าช้า	- ผู้บริหารไม่สามารถบริหารจัดการดำเนินงานได้ทันเวลา ทำให้เกิดการตัดสินใจผิดพลาด - ผู้สอบบัญชีไม่สามารถออกงบการเงินให้ทันกำหนดเวลาการดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อหนี้สินตามกำหนดเวลาทำใบโดยเรียบร้อยแล้ว - นำส่งภาษีล่าช้า	กำหนดตารางเวลาที่ชัดเจนส่งข้อมูลให้ทางฝ่ายบัญชี และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ	1	5	5	
2	คำนวณต้นทุนและปรับปรุงต้นทุนสินค้าผิดพลาด	งบการเงินไม่ถูกต้อง	ตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลก่อนทำการปิดงบการเงิน	1	5	5	
3	รับสินค้าเข้าระบบผิดพลาด (น้ำหนัก หรือ Spec ผิด)	บัญชีต้นทุนสินค้าไม่ถูกต้อง	ส่งให้ฝ่ายควบคุมสินค้าตรวจสอบก่อนบันทึกเข้าระบบ	1	4	4	
4	ประเมินประสิทธิภาพงานโครงการไม่ถูกต้อง	งบการเงินแสดงยอดขาดเกินจากความเป็นจริง	เปรียบเทียบความเหมาะสมของข้อเสนอกับข้อเท็จจริงกับเป้าหมาย	1	5	5	
5	ระบบ AS400 ช้าหรือ	ไม่สามารถปฏิบัติงานได้	ฝ่ายคอมพิวเตอร์มีระบบ Server และ Back Up ข้อมูล	1	4	4	
6	เอกสารสูญหายหรือส่งไม่ถึงลูกค้า	ลูกค้าไม่ถือเอกสารเพื่อเป็นหลักฐานและไม่สามารถบันทึกบัญชีได้	มีผู้รับผิดชอบการรับ - ส่ง เอกสารทุกครั้ง	1	3	3	กำหนดผู้รับผิดชอบ
7	รับงานผิดพลาด	กำหนดรับรับชำระผิดพลาด ชำระเงินล่าช้า	ตรวจสอบเอกสารการวางเงินกับ ใบสั่งซื้อและแนบ report เจ้าหนี้ว่าเพื่อตรวจสอบการจ่ายเงิน	1	3	3	
8	การจัดการทรัพย์สินอาคาร - ทรัพย์สินไม่ได้ค่านิติ	ทรัพย์สินสูญหาย ผู้ครอบครองไม่ตรงกันทะเบียน	ตรวจนับทรัพย์สิน และแจ้งให้ผู้ครอบครองทรัพย์สินทราบว่าทรัพย์สินอยู่ในการปกครอง	1	3	3	
9	ได้รับใบกำกับภาษีไม่ถูกต้อง ตามที่สรรพากรกำหนด	ไม่สามารถเคลมคืนภาษีซื้อได้, เสียค่าปรับ	- นพ. 20 จากบ้านคำ และตรวจสอน - ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารทุกครั้ง - ให้ความรู้เรื่องเอกสารกับผู้ที่เกี่ยวข้อง	1	5	5	
10	นำส่งภาษีไม่ถูกต้อง หรือมีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	ชำระภาษีไม่ถูกต้องและเสียค่าปรับ	ให้กรมสรรพากรให้คำแนะนำในเรื่องภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง และการทำรายงานภาษีผลการคำนวณส่วนได้เสียจากรวมของตัวและผลการคำนวณค่าเสียความถูกต้องอีกครั้ง	1	5	5	
11	พนักงานไม่ปฏิบัติตาม, ลากอกรถหนี, ทุจริต หรือประพฤติมิชอบ	ทำไม่เหมาะสม และอาจเกิดความผิดพลาด	มีการสืบเสาะหาพนักงานที่กระทำผิดในแผนก	2	2	4	
12	ใช้ Computer ไม่ในทางที่ไม่เหมาะสม	- ทำงานไม่ทัน - สร้างความเสียหายในเชิงเพื่อนร่วมงาน - บริษัทสูญเสียต้นทุนไปโดยเปล่าประโยชน์	- Lock เวลาในการใช้ Internet - สร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบ	3	2	6	
13	พนักงานละทิ้งหน้าที่ หาผลประโยชน์ส่วนตัว	- เกิดความไม่ยุติธรรมขึ้นในองค์กร - ทำให้เกิดความไม่ประสิทธิภาพของหน่วยงาน - เกิดการสูญเสียผลประโยชน์ที่จะเกิดกับองค์กร	- สร้างจิตสำนึกที่ถูกต้อง - สืบเสาะหา - มีมาตรการในการควบคุมภายใน	1	5	5	
14	อาชีพงานและความปลอดภัย ในที่ทำงานได้แก่ - เกิดอุบัติเหตุทำให้อุปกรณ์ - เกิดอุบัติเหตุทำให้อุปกรณ์เสียหาย - เกิดอุบัติเหตุทำให้อุปกรณ์เสียหาย - เกิดอุบัติเหตุทำให้อุปกรณ์เสียหาย	- ทำงานไม่ทันตามเวลา - ทำให้เกิดความไม่ประสิทธิภาพของหน่วยงาน - ประสิทธิภาพในการทำงานลดลง	- ให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยและทำ CCF - ให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยและทำ CCF - ให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยและทำ CCF และตรวจสอบความปลอดภัย	1 1 1	5 5 5	5 5 5	
15	Software โปรแกรมบัญชี ลำบาก	ประมวลผลล่าช้า และไม่สามารถรองรับงานของหน่วยงานต่าง ๆ ได้ เช่น กรมสรรพากร, กรมพัฒนาธุรกิจการค้า และธนาคารต่าง ๆ เนื่องจากในปัจจุบันได้มีการพัฒนาระบบ e-filing (e-payment, e-tax invoice e-withholding tax)	Update Software ใหม่	1	5	5	
16	แก้ไข Cutting Order ย้อนหลัง โดยไม่แจ้งบัญชี	ทำให้ยอดคงค้างผิดพลาด	ให้ฝ่ายวางแผนหรือคอมพิวเตอร์ ส่งผลการแก้ไขให้ฝ่ายบัญชีทุกครั้ง	2	3	6	
17	พนักงานสูงอายุ	ประสิทธิภาพการทำงานลดลง ไม่พัฒนาตามโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ทำงานด้วยรูปแบบเดิมไม่มีการปรับเปลี่ยน	วางแผนการเกษียณอายุของพนักงาน และหา Successor เพื่อรองรับตำแหน่งงานที่ว่าง	3	2	6	
18	เกิดการทุจริตจากโรครวม	- ทำให้ความน่าเชื่อถือของบริษัทลดลง - ทำให้ความน่าเชื่อถือของบริษัทลดลง - ทำให้ความน่าเชื่อถือของบริษัทลดลง	- บริษัทมีนโยบายในการป้องกันโรครวมอย่างชัดเจน - บริษัทให้พนักงานทุกคนทราบถึงหลักการทำงาน - บริษัทให้พนักงานทุกคนทราบถึงหลักการทำงาน - บริษัทให้พนักงานทุกคนทราบถึงหลักการทำงาน - บริษัทให้พนักงานทุกคนทราบถึงหลักการทำงาน - บริษัทให้พนักงานทุกคนทราบถึงหลักการทำงาน - บริษัทให้พนักงานทุกคนทราบถึงหลักการทำงาน	1	3	3	
19	การทุจริตและคอร์รัปชันโดย การดัดแปลงงบการเงิน	- ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการจัดทำงบการเงิน - ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการจัดทำงบการเงิน - ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือในการจัดทำงบการเงิน	- ออกข้อบังคับระเบียบ คำสั่ง และบทลงโทษแก่ผู้กระทำผิดอย่างเคร่งครัด - ผู้ทำบัญชีและผู้สอบบัญชีต้องให้ความสัตย์ซื่อในการตรวจสอบรายการ เอกสารการบันทึกบัญชี และหลักฐานอื่นๆ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณวิชาชีพ - กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ ปลอดจากอิทธิพลจากฝ่ายใด	1	5	5	
20	ความเสี่ยงการทุจริตของข้อมูลส่วนบุคคล การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ก่อนเวลาอันควรตามหลักเกณฑ์	- ข้อมูลที่เป็นเอกสารทำให้เข้าใช้ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ของบริษัท - ทำให้ไม่โปร่งใสและมีความสามารถในการแข่งขัน - ทำให้ไม่โปร่งใสและมีความสามารถในการแข่งขัน	- ออกมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงข้อมูลภายใน แก่ผู้บริหารและพนักงานหรือบุคคลภายนอกที่ได้รับการยก กล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญและผู้สอบบัญชี เป็นต้น	1	5	5	
21	มีการแก้ไข ใบกำกับภาษี หลังเรียก STOCK ซึ่งไม่มีการแจ้งให้ทางบัญชีทราบล่วงหน้า	ข้อมูล STOCK ที่ส่งมาไม่ตรงกับที่ทางบัญชี และสินค้าที่ผิดอยู่ในระบบ ทำให้ต้องมีการปรับปรุงไม่ถูกต้อง มีผลทำให้ผิดงบการเงิน	ให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบข้อมูล โดยการเคลียร์เอกสาร ให้เรียบร้อยแล้วเรียก STOCK	1	5	5	
22	การปรับปรุงวิธีการทำงานโดยไม่แจ้งกรรมการ เป็นพนักงานของ SSC เช่น ไม่แจ้งกรรมการและ ข้อมูลการดำเนินงานโดยไม่มีการ SAVE โปรแกรมไว้	ทำให้งานสะดุด และเสียเวลาในการทำงาน	ฝ่ายคอมพิวเตอร์มีความรู้ในการป้องกันการแก้ไขโดยการ SAVE โปรแกรมเพื่อป้องกันความผิดพลาด	2	3	6	
23	การปรับปรุงวิธีการทำงานโดยไม่แจ้งกรรมการ ตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานทาง วิชาชีพบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่	ทำให้งบการเงินไม่ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีและรายงานทางการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่ยอมรับและให้ผลการดำเนินงานใหม่ ทำให้เสียเวลา และ นำเสียชื่อเสียง	ติดตามการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานดังกล่าวในสาขาวิชาชีพ บัญชี และแจ้งกรรมการทราบก่อนดำเนินการแก้ไข	1	5	5	
24	การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เนื่องจากพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูล ของพนักงานได้โดยไม่ได้รับอนุญาต จากฝ่าย IT หรือฝ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง	ถ้าเจ้าของบัตรประชาชนไม่ยินยอมอาจทำให้โดนฟ้องร้อง และมี บทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	แจ้งเจ้าของบัตรประชาชนว่าเจ้าของข้อมูลจะ ทำอะไรเพื่อประโยชน์ที่ดี และไม่ให้ข้อมูลดังกล่าวไป ทางที่ผิดวัตถุประสงค์	1	5	5	

FACTORY1 :

TEL : (02) 385-9248, 385-9251-52, 385-9254-56, 385-9258-66, 754-5845-9, 754-5865-7, 754-5866-8

FAX : (02) 385-9253

TEL : (02) 755-9697-8, 394-7841-9

FAX : (02) 385-9274

TEL : (038) 891-175-8, 891-751-4

FAX : (038) 891-179

AENG, RAYONG 21140

5. ความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎ/ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

Risk Map Of Compliance Risk (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3					
	2		1	9		
	1	2	2	1	2	11
Total Risk Level	Score	Message				
Low	4	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	24	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

6. ความเสี่ยงด้าน IT

Risk Map Of IT Risk (28/02/2024)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3		3			
	2					
	1				1	5
Total Risk Level	Score	Message				
Low	-	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	9	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

1. Risk from digital technology transformation

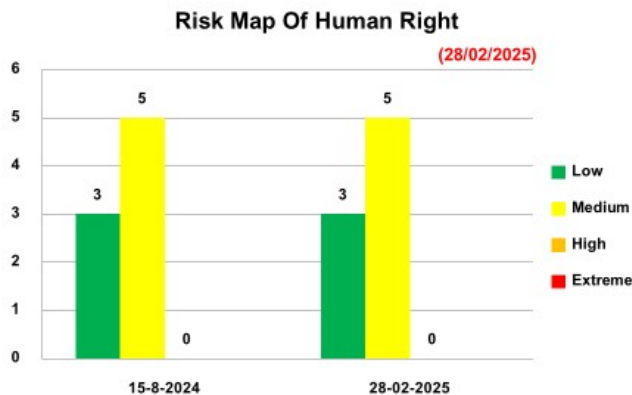
Type of Information Technology Risk: IT Risk

- 1. Information Risk** (ความเสี่ยงด้านข้อมูล) :- ความเสี่ยงที่เกิดจากข้อมูลต่าง ๆ ในระบบ ไม่ถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล (Integrity Risk) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกแก้ไขเปลี่ยนแปลง โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้อง หรือมีการบันทึกข้อมูล การประเมินผล และการแสดงผลที่ผิดพลาด โดยอาจมีสาเหตุมาจากการที่หน่วยงาน **ไม่ได้** ควบคุมเกี่ยวกับการเข้าถึงข้อมูลของระบบคอมพิวเตอร์
- 2. Hardware Risk** (ความเสี่ยงด้านอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ) :- ความเสี่ยงที่เกิดจาก ความผิดพลาดของอุปกรณ์, หรือ จัดหาอุปกรณ์ IT ไม่เหมาะสม
- 3. Software Risk** (ความเสี่ยงด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์) :- ความเสี่ยงที่เกิดจากการเลือกใช้ หรือการใช้โปรแกรมที่ไม่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง
- 4. People Risk** (ความเสี่ยงด้านบุคลากร) :- ความเสี่ยงที่เกิดจากบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ยังรวมถึงการที่ขาดแผนการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

Type of Information Technology Risk: IT Risk

- 5. Physical and Environment Risk / Risk from cyber threat** (ความเสี่ยงด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม) :- ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทั้งภัยจากธรรมชาติ และภัยที่มนุษย์ทำขึ้น เช่น ไม่มีระบบรักษาความปลอดภัย
- 6. Network Communication Risk** (ความเสี่ยงด้านเครือข่ายสื่อสาร) :- ความเสี่ยงที่ เกิดจากระบบเครือข่ายสื่อสารขัดข้อง ไม่มีระบบเครือข่ายสื่อสารสำรอง
- 7. Information Technology Outsourcing** (ความเสี่ยงจากการว่าจ้างหรือจัดจ้างผู้ให้บริการภายนอก) :- ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินการว่าจ้างหรือจัดจ้างผู้ให้บริการ และ ผู้ให้บริการไม่สามารถดำเนินงานตามรายละเอียดของสัญญาที่กำหนดไว้
- 8. Business Process Risk** (ความเสี่ยงด้านกระบวนการทำงาน) :- ความเสี่ยงที่เกิดจาก กระบวนการทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากล

7. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Risk)



Risk Map Of Human Right (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3		2			
	2		2			
	1		3	1		
Total Risk Level		Score				
Low		3	Acceptable risk without risk control and no additional management			
Medium		5	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level			
High		-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level			
Extreme		-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level			

8. ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) (28/02/2025)

1. Risk from digital technology transformation	Risk Level :- Medium (3 x 2)
:- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล	
2. Risk from cyber threat	Risk Level :- Medium (3 x 2)
:- ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์	
3. Risk from ESG	Risk Level :- Medium (3 x 2)
:- ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ	
4. Risk from climate change, natural disaster and Greenhouse gas emission control	Risk Level :- Medium (3 x 2)
:- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ก๊าซธรรมชาติ	
สู่การควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	
:- ความเสี่ยงจากโรคติดต่อร้ายแรง	
	Risk Level :- Medium (1 x 5)

9. ความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Risk)

Privacy Risk

Risk Map Of Privacy Risk Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3					
	2		1	1		
	1	1		1	2	4
Total Risk Level	Score	Meaning				
Low	1	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Medium	9	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

10. ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption Risk)

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption Risk)

Business Interruption Risk	การดูแลระบบไฟฟ้า	มีไฟฟ้าใช้ไม่เพียงพอ	C001	ระบบไฟฟ้าสำรอง	38 ไม่ได้รับจากสายหลัก
					40 หรือเบรกเกอร์
	การบำรุงรักษาระบบเครื่องจักรและระบบ	เครื่องจักรทำงานไม่ได้ระยะเวลานาน	C002	เครื่องจักรทำงานไม่ได้	41 ระบบไฟฟ้าสำรองสำรอง
					42 ระบบควบคุมสำรอง
					43 ระบบไฟฟ้าสำรอง
	การบำรุงรักษา IT	ใช้เว็บไซต์หรือระบบในการผลิตสินค้า	C003	เว็บไซต์ใช้งานไม่ได้	44 ระบบ AS400 ผิด

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ
(Business Interruption Risk)

การที่โรงงาน ต้องหยุดดำเนินการผลิตชั่วคราว เพื่อรอการซ่อมแซม หรือสร้างโรงงานใหม่ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากความเสียหายที่เกิดต่อทรัพย์สิน หรือ

ส่งสินค้าไม่ทัน เพราะ เกิดโรคระบาด ,
พนักงาน / พนักงานรับจ้างเหมาะสมช่วงติดโรคระบาด (โควิด 19),
พนักงานรับจ้างช่วงไม่มาทำงาน

3	2	6	M	มีมาตรการในการค้นหาและป้องกันโรคระบาด เพิ่ม Mask สกีน ให้กับพนักงาน
3	2	6	M	มีมาตรการในการค้นหาและป้องกันโรคโควิด 19 ให้กับพนักงานและพนักงานรับจ้างช่วง
2	3	6	M	มีมาตรการในการควบคุมดูแลพนักงานรับจ้างช่วงให้ได้ปฏิบัติตามกฎอนามัย

แผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสำหรับการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต (Business Continuity Management : BCM) เพื่อให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นแล้วยังคงปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง การบังคับใช้กฎเกณฑ์องค์กร และผลกระทบของภัยคุกคามนั้นต่อการดำเนินงาน และให้แนวทางในการสร้างความสามารถให้องค์กรมีความยืดหยุ่น เพื่อการตอบสนองและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และกิจกรรม ที่สร้างมูลค่าที่มีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานที่เป็นภารกิจสำคัญได้อย่างต่อเนื่องแม้จะประสบกับสภาวะวิกฤต จึงได้จัดทำแผนดำเนินธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง สำหรับการบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต (Business Continuity Plan : BCP) ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลให้องค์กรต้องหยุดการดำเนินงานหรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์ฉุกเฉินที่เกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ การมุ่งร้ายต่อองค์กร หรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน ที่ไม่คาดคิด อาทิ อุทกภัย อัคคีภัย การก่อการประท้วง การก่อการจลาจล การก่อวินาศกรรม และ การเกิดโรคระบาดต่อเนื่อง เป็นต้น ซึ่งการมีแผนบริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต สามารถรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ได้ สามารถลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้นและทำให้กระบวนการที่สำคัญ (Critical Business Process) สามารถกลับมาดำเนินการ ได้อย่างปกติหรือตามระดับการให้บริการที่กำหนดไว้ในระยะเวลาที่เหมาะสม

ผังกระบวนการแจ้งเหตุฉุกเฉิน



11. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

ภัยพิบัติจากน้ำท่วมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศก็อาจถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่งที่สามารถเกิดขึ้นได้ แต่ก็อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากพื้นที่ตั้งของโรงงานจะอยู่สูงกว่าระดับพื้นถนน และระดับน้ำทะเล

แต่ถึงอย่างใดก็ตามในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนรับมือภัยพิบัติน้ำท่วม โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รูปแบบการปรับปรุงปีประตุ รวมทั้งการติดตั้งเครื่องสูบน้ำ เมื่อเกิดภัยพิบัติน้ำท่วม ไว้ชัดเจน

12. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Risk)

จากลักษณะการดำเนินการของอุตสาหกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับที่ต่ำ เนื่องจากในกระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด เพราะเป็นโรงงานแปรรูปโลหะ ด้วยวิธีการตัดพับ และปั๊มขึ้นรูป

แนวทางการลดความเสี่ยง : บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นกรอบภารกิจ ตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการผลิต การออกแบบติดตั้ง การกำหนดวิธีปฏิบัติงาน การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การดำเนินกิจกรรมการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม การป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการดำเนินการตามมาตรฐานระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001, ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001, IATF 16949, มาตรฐานความปลอดภัย ISO 45001, และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001

ส่วนแผนการดำเนินงานสำหรับปี 2567 เนื่องจากความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่ยอมรับไม่ได้

13. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอย่างรอบด้าน โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 แนวทาง ดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของคณะทำงานแต่ละฝ่ายภายในพื้นที่ทำงาน

Safety Risk of Admin

Risk Map Of Safety Matrix (ระดับ) (28/02/2025)		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)				
		1	2	3	4	5
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	5					
	4					
	3					
	2		3	1		
	1	1	2	1	1	1
Total Risk Level	Score	Message				
Low	3	Acceptable risk without risk control and no additional management				
Median	7	Acceptable risk without risk control and prevented to move into unacceptable level				
High	-	Unacceptable level and next we must manage the risk into the acceptable level				
Extreme	-	Risk Level is unacceptable and need to manage the risk and accelerate into acceptable level				

2. การประเมินความเสี่ยง Safety ตามแนวทาง Job Safety Analysis(JSA) ทั้งองค์กรโดยหน่วยงาน Safety โดยมีการแบ่งระดับความเสี่ยงและความรุนแรงดังนี้

Safety Risk of Production

การประเมินความเสี่ยง safety ตามแนวทาง Job Safety Analysis (JSA)
ทั้งองค์กรโดยหน่วยงาน Safety
การแบ่งระดับความเสี่ยง เป็น 4 ระดับ

ระดับความเสี่ยง โดยรวม	ความหมาย
ต่ำ (Low) 1 - 2	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ไม่ต้องมีแผน
ปานกลาง (Medium) 3 - 6	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยงให้ลดลง
สูง (High) 7-11	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ต้องมีแผนงานลดความเสี่ยง และแผนงานควบคุมความเสี่ยง
สูงมาก (Extreme) 12-16	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงมีแผนงานลดความเสี่ยงและแผนงานควบคุมความเสี่ยง

75

Risk Matrix Of Production		Impact (ความรุนแรง/ผลกระทบ)			
		1	2	3	4
Likelihood (โอกาสที่จะเกิด)	4				
	3	2	15		
	2	105	147	17	
	1	54	170	118	116
Total Risk Level	score	Meaning			
Low	329	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ไม่ต้องมีแผน			
Medium	415	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยงให้ลดลง			
High		ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ต้องมีแผนงานลดความเสี่ยง และแผนงานควบคุมความเสี่ยง			
Extreme		ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงมีแผนงานลดความเสี่ยงและแผนงานควบคุมความเสี่ยง			

ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	ระดับ
เล็กน้อย	ไม่เคยเกิดขึ้นในช่วงเวลา 10 ปี	1
ปานกลาง	เกิดขึ้น 1 ครั้ง ในช่วง 5-10 ปี	2
สูง	เกิดขึ้น 1 ครั้ง ในช่วง 1-5 ปี	3
สูงมาก	เกิดมากกว่า 1 ครั้ง ใน 1 ปี	4

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (IMPACT)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (IMPACT)

ผลกระทบต่อบุคคล			ผลกระทบต่อชุมชน		
ความรุนแรง	คำอธิบาย	ระดับ	ความรุนแรง	คำอธิบาย	ระดับ
เล็กน้อย	ปฐมพยาบาล	1	เล็กน้อย	ไม่มีผลกระทบ	1
ปานกลาง	เจ็บป่วยเล็กน้อย	2	ปานกลาง	แก้ไขได้ภายใน 3 วัน	2
สูง	เจ็บป่วยเกินกว่า 7 วัน	3	สูง	แก้ไขได้ภายใน 7 วัน	3
สูงมาก	ทุพพลภาพ	4	สูงมาก	วงกว้างหน่วยงานรัฐแก้ไข	4

ผลกระทบต่อทรัพย์สิน			ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม		
ความรุนแรง	คำอธิบาย	ระดับ	ความรุนแรง	คำอธิบาย	ระดับ
เล็กน้อย	เสียหายน้อยมาก	1	เล็กน้อย	แก้ไขและควบคุมได้ทันที	1
ปานกลาง	มากกว่า 50,000 บาท	2	ปานกลาง	แก้ไขได้ภายใน 3 วัน	2
สูง	มากกว่า 100,000 บาท หยุดงานบางส่วน	3	สูง	แก้ไขได้เกิน 30 วัน	3
สูงมาก	มากกว่า 500,000 บาท หยุดการผลิต	4	สูงมาก	วงกว้างหน่วยงานรัฐแก้ไข	4



บริษัท ศูนย์บริการเหล็กสยาม จำกัด (มหาชน)
SIAM STEEL SERVICE CENTER PUBLIC COMPANY LIMITED

ทะเบียนเลขที่ 0107537002052

REGISTRATION No. 0107537002052



ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO 50001, ISO 45001

จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาโดยละเอียดแล้ว รับทราบผลการดำเนินงาน ตามที่แจ้งมา และ ลงมติเป็นเอกฉันท์ ให้นำรายงาน
เกี่ยวกับการดำเนินด้านความเสี่ยงของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และแผนงานการดำเนินงานดังกล่าวของบริษัทฯ ในรอบปี
ต่อไป ตามที่เลขฯ ได้สรุปข้างต้นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อ
พิจารณารับทราบต่อไป

3) พิจารณาเรื่องอื่น (ถ้ามี)

- ไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องอื่นใดเข้าพิจารณาในที่ประชุม

ปิดประชุมเวลา 12.00 น.

ลงชื่อ วิวัฒน์ อึ้ง ประธานในที่ประชุม
(นายพงษ์ศักดิ์ อึ้งสุพันธ์)

ลงชื่อ ทิม ทิม บันทึกการประชุม
(นายทิมชัย โกมลทิมชัย)